

Radiographie 2016 des cabinets d'avocats d'affaires

CLASSEMENT // La Radiographie 2016 du bimensuel « Juristes associés » confirme l'embellie du secteur qui a tiré les leçons de la crise. Mais tous les cabinets en France ne sont pas égaux devant cette relance.

Valérie de Senneville
vsenneville@lesechos.fr

Avec près de 15 % de croissance des chiffres d'affaires en 2016, les grands cabinets d'affaires internationaux présents en France se portent bien. Mais la relance du secteur est inégale : « Les plus gros cabinets, ceux de plus de 100 productifs, se portent bien, mais les croissances sont moins fortes – normal étant donné leur taille », note Caura Barszcz, la directrice du bimensuel « Juristes associés » qui publie cette semaine sa Radiographie annuelle des cabinets d'avocats. Ceux qui s'en sortent le mieux ? « Les cabinets dans la tranche des 31 et 50 productifs », détaille la journaliste. Bref, en toute logique, l'embarcation légère est sortie plus vite de la tempête. Mais signe que la page de crise de 2008 est définitivement tournée, les quatre cabinets d'avocats des « Big Four » ont renouvelé leur offre et sont à nouveau bien présents sur le marché. De la même façon, les cabinets qui sont arrivés à la limite de l'exercice quant à la compression des coûts semblent déterminés à continuer cette année à investir. Ainsi, après avoir insisté en 2014 sur le recrutement de collaborateurs, les firmes cherchent maintenant à grossir leur services support (voir graphique ci-contre). Le but est d'apporter plus de souplesse et de proximité au client. Parmi les structures qui s'en sortent le mieux, le cabinet Herbert Smith a cette année, avec une progression de son chiffre d'affaires de 19,94 %, tous ses indicateurs au vert. Hubert Seguin, son managing partner, assure que le secret de cette progression est l'extrême attention portée au service client. « Le service client a toujours été au cœur de notre stratégie », assure-t-il, et dit « privilégier la vision sur le long terme, croire en sa stratégie et garder le cap ». Mais la tendance de fond reste à la spécialisation. Les clients, plus exigeants, ont internalisé leur demande de droit et cherchent à l'extérieur « le » spécialiste. Résultat, les cabinets de niche continuent de fleurir sur le marché. De nouvelles matières apparaissent comme la cybercriminalité, la santé et l'environnement. Côté

Le Top 20 des cabinets d'avocats

Chiffre d'affaires, en millions d'euros

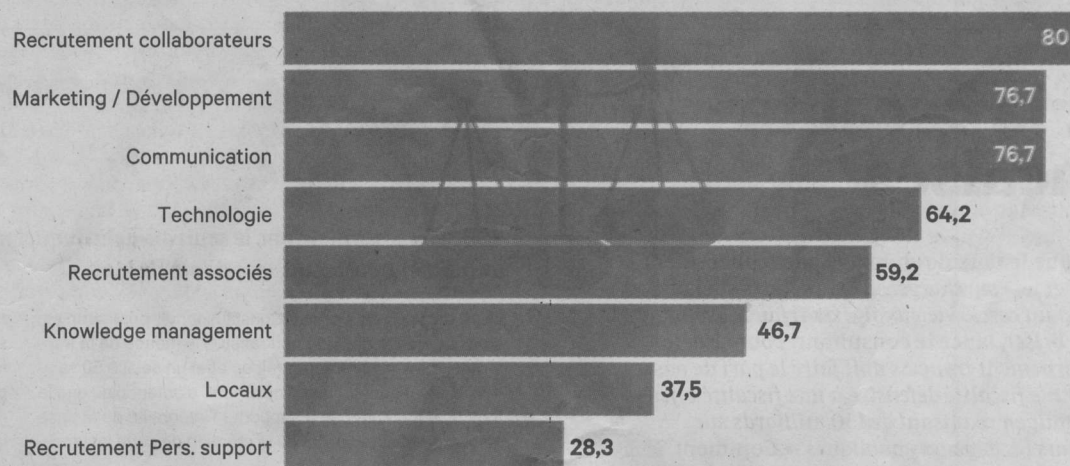
| Rang | Cabinets | 2015 | 2014 | Evolution |
|------|--------------------------------|--------|--------|-----------|
| 1 | Fidal | 346,10 | 347,50 | - 0,40 % |
| 2 | CMS Bureau Francis Lefebvre | 171,60 | 165,63 | 3,61 % |
| 3 | EY Société d'avocats | 153,16 | 139,36 | 9,90 % |
| 4 | Gide | 143,50 | 137,00 | 4,74 % |
| 5 | White & Case LLP | 137,95 | 131,93 | 4,56 % |
| 6 | Pwc Société d'avocats | 130,00 | 117,00 | 11,11 % |
| 7 | Clifford Change Europe LLP | 116,70 | 107,40 | 8,66 % |
| 8 | Linklaters | 110,20 | 104,40 | 5,56 % |
| 9 | TAJ | 97,70 | 92,00 | 6,20 % |
| 10 | Allen & Overy LLP | 92,00 | 78,63 | 17,00 % |
| 11 | Bredin Prat | 88,20 | 84,00 | 5,00 % |
| 12 | Freshfields Bruckhaus Deringer | 88,00 | 91,00 | - 3,30 % |
| 13 | Jones Day | 83,52 | 75,92 | 10,01 % |
| 14 | Shearman & Sterling LLP | 80,36* | 80,36 | |
| 15 | Hogan Lovells | 77,70 | 65,40 | 18,81 % |
| 16 | Latham & Watkins | 76,00* | 76,00 | |
| 17 | Baker & McKenzie SCP | 74,49 | 79,76 | - 6,61 % |
| 18 | DLA Piper | 72,51 | 57,87 | 25,30 % |
| 19 | De Pardieu Brocas Maffei | 62,92 | 54,25 | 15,97 % |
| = | Dentons | 56,00 | 53,85 | 4,00 % |
| 20 | Darros Villey Maillot Brochier | 56,00 | 54,50 | 2,75 % |

* Dernier chiffre connu.

« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTESASSOCIES.COM

Où ont-ils investi ?

En 2015, en % des cabinets interrogés (réponses multiples)



« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTESASSOCIES.COM

Répartition de l'activité des cabinets du barreau d'affaires

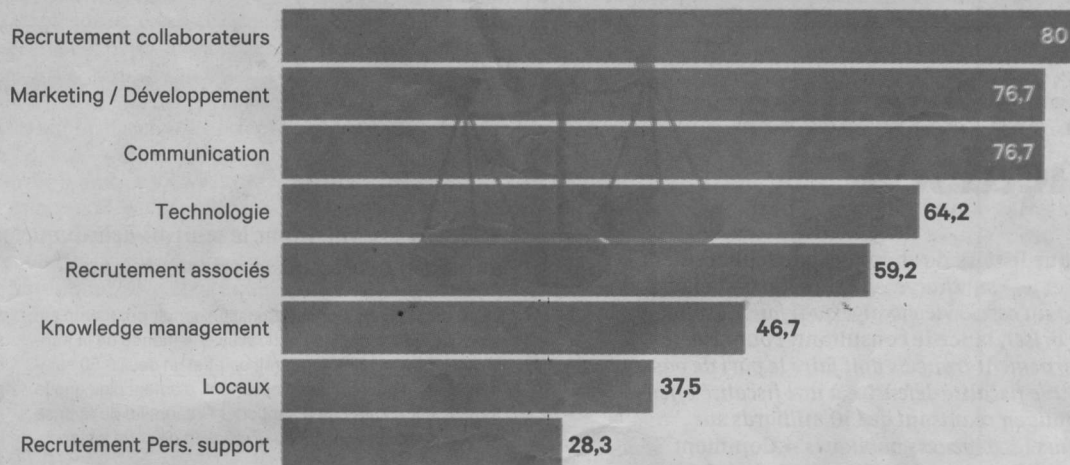
...nouveau bien présents sur le marché. De la même façon, les cabinets qui sont arrivés à la limite de l'exercice quant à la compression des coûts semblent déterminés à continuer cette année à investir. Ainsi, après avoir insisté en 2014 sur le recrutement de collaborateurs, les firmes cherchent maintenant à grossir leur services support (voir graphique ci-contre). Le but est d'apporter plus de souplesse et de proximité au client. Parmi les structures qui s'en sortent le mieux, le cabinet Herbert Smith a cette année, avec une progression de son chiffre d'affaires de 19,94 %, tous ses indicateurs au vert. Hubert Seguin, son managing partner, assure que le secret de cette progression est l'extrême attention portée au service client. « *Le service client a toujours été au cœur de notre stratégie* », assure-t-il, et dit « *privilégier la vision sur le long terme, croire en sa stratégie et garder le cap* ». Mais la tendance de fond reste à la spécialisation. Les clients, plus exigeants, ont internalisé leur demande de droit et cherchent à l'extérieur « le » spécialiste. Résultat, les cabinets de niche continuent de leurir sur le marché. De nouvelles matières apparaissent comme la cybercriminalité, la santé et l'environnement. Côté proximité, les cabinets en région continuent de se développer. C'est le cas notamment d'une structure comme Cornet Vincent Ségurel, créée à Nantes dans les années 1970, qui est maintenant présente à Paris, Rennes, Lille et Bordeaux. « *Nous souhaitons être présent dans toutes les grandes capitales régionales* », assure Christophe Pichon, associé du cabinet. L'avocat met notamment en avant le mode de fonctionnement « *très collectif* » du cabinet qui permet d'avoir « *une stratégie développée de manière commune avec l'adhésion de tous les associés à la feuille de route* ».

NOTER
La Radiographie 2016 des cabinets d'affaires est disponible sur le site www.juristesassociés.com

« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTESASSOCIÉS.COM

Où ont-ils investi ?

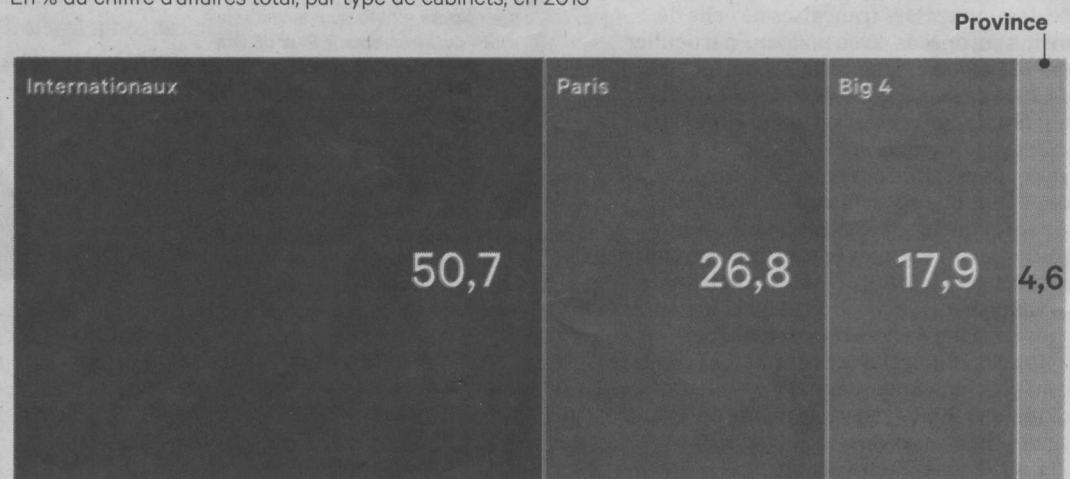
En 2015, en % des cabinets interrogés (réponses multiples)



« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTESASSOCIÉS.COM

Répartition de l'activité des cabinets du barreau d'affaires

En % du chiffre d'affaires total, par type de cabinets, en 2015



« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTESASSOCIÉS.COM